

Stāsti un padomi par migrācijām uz atvērtā koda programmatūru

Aigars Mahinovs
LAKA, Debian, Accenture

Saturs

- Stāsti
 - Extremadura, Spānija
 - Minhene, Vācija
 - Neveiksmes stāsti
- Padomi
 - Plānošana un lemšana
 - Pārejas process
 - Vērtēšana
- Kopsavilkums

Extremadura



- 40 000 km²
- 1 miljons iedzīvotāju
- 383 pašvaldības
- Sākums: 2002.g.
- 66 000 datoru skolās
- 14 000 pašvaldībās
- Izmaksas – zem 5€

Minhene - vēsture

- 1.3 miljoni iedzīvotāju
- Vācijas IT galvaspilsēta
- 14 000 datoru ar Windows NT
- 2003. gads – plānošana uz 5 gadu periodu
- Budžets – 12.8 miljoni € uz 5 gadiem
- Windows XP un Linux izmaksas tiek paredzētas līdzīgas – politiķi izlemj par labu Linux

Minhene - tagad

- 6 gadi pēc projekta sākuma
- Iztērēts 50% no paredzētā budžeta
- 14000 datori lieto OpenOffice.org (+18k skolās)
- >2000 datoru lieto Debian Linux
- 12 000 cilvēku apmācīti
- 21 000 template, makrosi, formas → 100
- Lietotājiem pieejams reāls telefonatbalsts problēmu risināšanai

Neveiksmes stāsti

- Labāks piedāvājums
- “Aprēķinājām – dārgāk būs” - IT cilvēki
- “Neticu!” - Vadītāji
- Viena cilvēka projekts
- Straujas un pēkšņas pārejas
- Pārāk mazi projekti ar pārāk lielām prasībām
- Nepareiza tehnoloģiju izvēle

Plānošana un lemšana

- IT sistēmas ir jāplāno.
- Optimālais plānošanas laiks – 2 cikli = 10 gadi
- Jāplāno visa IT infrastruktūra:
 - Datori, serveri, servisi, tīkls, web, custom izstrāde
- Jāskaita visas licencēšanas veidi (īpaši CAL)
- Jānovērtē riski, to iespējamība, iespējamās izmaksas un novēršamība (visiem variantiem)
- Lēmumu pieņem vadība, nevis IT cilvēki

Pārejas process

- Ne viss, kas ir, ir vajadzīgs – optimizācija
- Zināšanu un spēju centralizācija
- Vienkāršošana – panākumu atslēga
- Standartizācija, tikai tik cik nepieciešams
- Dokumentācija un apmācība
- Iekšējais atbalsts
- Nevajag mest ārā strādājošas lietas, nedz arī pirkt jaunas lietas, ko būtu jāmet ārā
- Pakāpeniska pāreja ir vieglāka

Vērtēšana

- Veiksmīga migrācija ir ilgs process ar lielu izmaksu daļu sākuma periodā un pakāpenisku izmaksu samazinājumu
- Īstermiņā optimizēt savu IT sistēmu ir laikietilpīgi, bet ilgtermiņā tas ietaupa gan laiku, gan naudu
- Laiks != nauda
- Pirms sākuma jāuzstāda kvantificējami un objektīvi mērķi un jāvērtē tikai pēc tiem

Kopsavilkums

- Krīze ir arī iespēja
- Plānošana ir svarīgākā projekta stadija
- Labi izplānota un veikta pakāpeniska un nesteidzīga pāreja uz atvērtiem risinājumiem var 10 gadu laikā ietaupīt lielāko daļu IT budžeta piedāvājot lielāku vērtību gala lietotājiem
- Jo lielāks projekts, jo lielāks ietaupījums
- Cilvēciskie faktori ir galvenais neveiksmju avots